

10. 卒後臨床教育の再構築により看護部組織の活性化を図る

島根大学医学部附属病院 八塔 累子

【実践の概要】

当看護部の教育目標は、「専門職として自立した看護職の育成」「人間性豊かな看護職の育成」「自らを高めるための自己啓発ができる看護職を育成」「大学病院として果たす役割を自覚し、医療情勢の変化に対応できる看護職を育成」することである。平成 18 年度からクリニカルラダーにより臨床看護実践能力、看護管理能力、教育・研究能力の育成とキャリア開発支援に取り組むために教育担当専任看護師長を 1 名配置した。集合教育と現場教育ともに、看護師長・副看護師長を中心に構成された教育委員会が担ってきた。集合教育は、新人から卒後 5 年の常勤看護師および助産師を対象とした経年別研修にとどまり、研修を受ける機会がない看護職がいる。また、研修後のアンケートから研修内容への不満足や無意味な印象を持つ者もいた。看護学科生が望む働きたい病院の条件は‘充実した卒後教育’と‘よい人間関係’がトップであり、卒後臨床教育の果たす役割は大きいと考える。看護職が専門性を高めて看護できることと、やりがいを持って仕事ができるための対策の一側面として、卒後臨床教育を再構築することが必要であると考えた。

【実行計画】

1. 目標

卒後臨床教育の充実を図るために、教育体制の強化と教育計画を再構築する

- 1) 卒後臨床教育のスタイルが変わることについて看護職の理解と協力を得る
- 2) 卒後臨床教育専任スタッフを配置し、集合教育と OJT の連動を図る
- 3) 学内および院内における他部門との連携を強化する
- 4) 院外施設研修を実施するために他施設との連携を図る

2. 方法

- 1) 看護師長会議および教育委員会で教育の現状と課題および今後の教育体制について説明する
- 2) 教育専任スタッフ配置により期待できる効果を説明し、配置を要望する
- 3) 他大学病院のキャリア開発支援の実際を参考にする
- 4) 看護学科教官との合同会議で卒後教育デザインを説明し、連携強化と今後の計画を具体化する
- 5) スキルアップトレーニングセンター員に卒後教育デザインを説明し、連携内容を説明する
- 6) 教育・研修内容を具体的にし、院内他部門および院外施設への協力・協働を依頼する

【結果およびまとめ】

・平成 21 年 11 月の看護師長会議、平成 22 年 1 月の教育委員会で教育の現状と課題および平成 22 年度からの卒後教育グランドデザイン（図 1）とキャリア開発プランを説明し、了解を得た。また、平成 22 年 3 月の看護師長会議で「平成 21 年国公立大学病院副看護部長研修 3」の実践報告を行った。

・平成 21 年 12 月に信州大学医学部附属病院を訪問し、院内教育と地域への教育支援体制について実際の取り組みを情報収集するとともに意見交換した。当院の卒後教育を再構築する上で大変参考になった。

・卒後教育グランドデザインと教育専任看護スタッフの配置要望を看護部長から病院長副病院長会議、病院運営委員会等でプレゼンテーションし、了承を得た。教育専任スタッフの要件付けをし、看護部内から専任看護師長を選出し、専任看護師は公募した。4 月 1 日付で 2 名の専任看護師配置し、5 月 1 日付でさらに 1 名追加採用が決定した。専任看護師に副看護師長の職位が付けられた。

・スキルアップトレーニングセンターや医師の協力を得て、採用予定者の就職前技術研修や新採用者入職時研修を実施した。実施後のアンケートや意見では、他職種と協働した研修は有意義だと評価点が

高かった。教育に係る部署間でチーム医療におけるコミュニケーションの重要性を強く共通認識する機会があり、平成 22 年 4 月 23 日に半日を使用して「チーム医療ワークショップ」を開催することが決定した。看護部教育専任と医師部門の卒後臨床研修センター、大学・附属病院共通のスキルアップトレーニングセンターの共同企画運営で、新人看護職と 1・2 年目研修医、新人薬剤師への技術演習を通じたワークショップを看護部が中心となって具体化している。

・今年度から看護学科教員と現場教育を担当する副看護師長を中心とした看護職員によるシンポジウムや研修会を計画中である。

卒後教育を再構築し実践していくことは、看護職がイキイキと働くことができるための一側面として効果的ではないかと考えて取り組み始めた。卒後教育グランドデザインを示すことにより、他職種への刺激となり組織改革にも影響してきていると感じる。卒後臨床教育が義務化された時のことを考慮し、目標と計画をもっと具体的にする必要はある。人材・物資・資金・時間において計画的に検討していくこと、評価ツールをもってこの取り組みを評価することが課題である。

図 1.

島根大学医学部附属病院看護部 卒後教育グランドデザイン

